

## Inhaltsverzeichnis:

I.	Abbildungsverzeichnis: .....	4
II.	Tabellenverzeichnis: .....	6
1	Die Entwicklung des Wissensmanagements .....	7
2	Wissensmanagement in der Forschung .....	9
2.1	Modelle des Wissensmanagements .....	10
2.1.1	Die Wissensspirale .....	10
2.1.2	Bausteine des Wissensmanagements .....	14
2.1.3	Das Münchener Modell.....	17
2.1.4	Das Wissensmarktkonzept.....	20
2.1.5	Das Modell des integrativen Wissensmanagements .....	25
2.1.6	Geschäftsprozessorientiertes Wissensmanagement .....	27
2.1.7	Stand des Wissensmanagements in der Forschung .....	29
2.1.8	Wissensmanagement im Rahmen von MOTIWIDI.....	31
2.2	Die Branchenperspektive .....	34
2.2.1	Dienstleistung vs. Sachleistung .....	34
2.2.2	Charakteristika von Dienstleistungen.....	36
2.2.3	Wissensintensive Dienstleistungen .....	39
2.2.4	Untergliederung des Dienstleistungssektors.....	41
2.3	Die Organisationsperspektive .....	42
3	Wissensmanagement in der Praxis .....	48
3.1	Wissensmanagementmodelle in der Unternehmenspraxis .....	48
3.1.1	Wissensmanagement im Beratungssektor .....	49
3.1.2	Wissensmanagement in einer PR Agentur .....	54
3.1.3	Wissensmanagement bei Seven Eleven Japan.....	56
3.2	Empirische Erhebungen zum Wissensmanagement.....	58

4	Ergebnisse der Umfrage.....	62
4.1	Fragebogenkonzeption.....	62
4.2	Auswertung .....	64
4.2.1	Stichprobenumfang und allgemeine Fragen.....	64
4.2.2	Bedeutung von Netzwerken im Dienstleistungssektor .....	68
4.2.3	Wissensmanagement, Konzepte und Inhalte .....	72
4.2.4	Wissenskultur .....	78
4.2.5	Wissensintensität.....	82
4.2.6	Wissensgenerierung .....	86
4.2.7	Wissenstransfer .....	95
4.2.8	Wissensmanagement-Tools .....	103
4.3	Schlussfolgerungen.....	106
5	Fazit.....	108
6	Literaturverzeichnis .....	110
7	Anhang .....	118